



# PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN MUNICIPAL PARA NUEVAS AUTORIDADES LOCALES

[www.amuch.cl](http://www.amuch.cl) |



## Programa de fortalecimiento de la gestión municipal para nuevas autoridades locales

La **Asociación de Municipalidades de Chile (AMUCH)**, a través de su **Centro de Gestión y Liderazgo**, han desarrollado un programa para fortalecer los conocimientos sobre la gestión municipal, dirigido a las autoridades locales recién elegidas. Este programa será realizado desde un enfoque estratégico, basado en un modelo de aprendizaje que aborda los aspectos fundamentales que deben ser considerados en el ejercicio de las funciones a nivel local.

De este modo, la creación del **Programa de “Fortalecimiento de la Gestión Municipal Para Nuevas Autoridades Locales”**, responde a las necesidades presentes en la agenda ciudadana, permitiendo a las autoridades recién elegidas fortalecer sus conocimientos sobre los conceptos y teoría básica de la labor municipal dentro de la gestión pública y con ello, entender el funcionamiento de estas entidades en la práctica, contemplando los actores y procesos que intervienen en el mismo.

La gestión municipal constituye un aspecto fundamental de la administración pública, ya que es a través de las municipalidades donde se implementan políticas y programas que impactan directamente en la vida diaria de los ciudadanos. Las autoridades locales desempeñan un papel crucial en esta gestión, enfrentando una serie de desafíos que requieren tanto habilidades administrativas como un profundo compromiso con la comunidad.

A pesar de estos desafíos, existen varias oportunidades para mejorar la gestión municipal. En primer lugar, es fundamental promover la capacitación y formación de los funcionarios municipales. Inversión en educación y entrenamiento en gestión pública puede potenciar las habilidades necesarias para una administración más eficiente y efectiva.

Asimismo, es clave fomentar la participación ciudadana en los procesos de toma de decisiones. Las iniciativas de presupuesto participativo, donde los ciudadanos pueden decidir sobre la asignación de recursos en sus comunidades, son ejemplos de cómo se puede ampliar la participación y crear un gobierno local más inclusivo y representativo.

Además, la tecnología también juega un papel crucial en la modernización de la gestión municipal. La digitalización de servicios, la implementación de plataformas de participación ciudadana y el uso de datos para la toma de decisiones son herramientas que pueden mejorar la eficiencia y la transparencia en la administración pública.



## 1. Programa de fortalecimiento de la gestión municipal para nuevas autoridades locales:

Este programa se compone de 10 horas pedagógicas, divididas en los siguientes módulos:

- **Reforma del Estado: Un tema pendiente**
  - Funcionamiento del Estado y sus instituciones
  - Desafíos del Estado y la ciudadanía
- **Política Pública a nivel municipal**
  - Modernización del Estado y Gestión Municipal
  - Relevancia de la canalización de demandas ciudadanas a nivel municipal
- **Administración Municipal**
  - El Municipio y atribuciones
  - Rol del Administrador Municipal
- **Participación ciudadana**
  - Participación ciudadana
  - Gobierno Abierto
- **Gestión de presupuesto municipal**
  - El presupuesto municipal y su rol estratégico
  - Elaboración y ejecución del presupuesto municipal
- **Seguridad ciudadana**
  - Rol del inspector municipal en seguridad
  - Desafíos de la seguridad ciudadana a nivel local

## 2. Competencias

- Conocer los conceptos básicos sobre la teoría y práctica de la gestión municipal
- Adquirir herramientas para el estudio de los municipios y la práctica propia de la gestión municipal
- Comprender la cultura de estas organizaciones, y su relacionamiento con el nivel central y regional y otras instituciones del Estado.

## 3. Autoridades electas

Autoridades con conocimientos sobre la práctica y gestión municipal chilena, capaces de comprender el funcionamiento del nivel local a través





de la aplicación de herramientas que visibilizan el que hacer municipal y su relevancia en la gestión pública. Asimismo, reconocer la cultura organizacional que marca el funcionamiento de estas instituciones, desde sus autoridades políticas y funcionarios públicos.

#### 4. Certificación

Este programa contará con la certificación de estudiantes, por parte de la Asociación de Municipalidades de Chile (AMUCH), toda vez que las y los estudiantes cumplan con los criterios de aprobación del programa.

#### 5. Docentes

- **Andrés Chacón** Abogado, Magíster en Gerencia y Políticas Públicas; Magíster en Psicología Organizacional; Diplomado de Estudios Avanzados (DEA) Universidad de Sevilla. Actualmente se desempeña como Director Ejecutivo de AMUCH.
- **Rodrigo Delgado Mocarquer**, Ex Ministro del Interior y Seguridad Pública. Ex Alcalde de la Municipalidad de Estación Central. Miembro del Consejo de asesores del Observatorio Territorial de Seguridad AMUCH.
- **César Rojas Ríos**, Abogado con Magíster en Derecho Público de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Profesor de derecho constitucional. Actualmente se desempeña como Director de Centro de Gestión y Liderazgo AMUCH.
- **Jorge Fuentes Fetis**, Periodista, Magíster en Comunicación Estratégica y Negocios (UDD). Máster en Comunicación y Marketing Político de la Universidad Antonio de Nebrija, Madrid España. Posgrado de experto en Psicología Política de la Universidad Camilo José Cela. Es asesor y consultor en temas de comunicación e inteligencia territorial. Ex alcalde de Los Álamos, Región del Bio Bío; ex Director de la División Nacional de Organizaciones Sociales del Ministerio Secretaría General de Gobierno
- **Cristián Martínez Díaz**, Ingeniero comercial, ex Director de la Escuela de Negocios de La Universidad de Las Américas, consultor de empresas y docente universitario en finanzas y planificación estratégica. Actualmente, se desempeña como director de Administración y Finanzas de la Municipalidad de La Reina.





- **Esteban Díaz Urbina**, Ex-General Sub Director de Carabineros de Chile, oficial graduado en Ciencias Policiales, Ingeniero en Prevención de Riesgos, Magister en Inteligencia Comunicacional. Actualmente se desempeña como Director del Observatorio Territorial de Seguridad de AMUCH.

## 6. Programación

### **Modulo I. Reforma del Estado: Un tema pendiente y Modulo II. Desafíos y complejidades en la implementación de las Política Pública**

#### **Contenido:**

1. Funcionamiento del Estado y sus instituciones - Desafíos del Estado y la ciudadanía
2. Modernización del Estado y sus implicancias a nivel local - Relevancia de la canalización de demandas ciudadanas a nivel local

**Fecha:** 16 de noviembre de 2024 | 10:00 hrs. – 12:30 hrs.

#### **Docentes:**

Sr. Andrés Chacón Secretario Ejecutivo AMUCH

Sr. Rodrigo Delgado Ex Ministro del Interior y Seguridad Pública Miembro del Consejo de asesores del Observatorio Territorial de Seguridad AMUCH

### **Modulo III. Administración municipal y Módulo IV Participación ciudadana y Gobierno abierto**

#### **Contenido:**

1. El Municipio y atribuciones - Rol del Administrador Municipal
2. Fortalecimiento de la democracia, integridad pública – El rol de instituciones subnacionales

**Fecha:** 23 de noviembre de 2024 | 10:00 hrs. – 12:30 hrs.

#### **Docentes:**

Sr. César Rojas Director del Centro de Gestión y Liderazgo de AMUCH

Sr. Jorge Fuentes, periodista.





## **Módulo V Gestión de presupuesto municipal y Módulo VI Seguridad ciudadana**

### **Contenido:**

1. El presupuesto municipal y su rol estratégico - Elaboración y ejecución del presupuesto municipal
2. Rol del inspector municipal en seguridad - Desafíos de la seguridad ciudadana a nivel local

**Fecha:** 30 de noviembre de 2024 | 10:00 hrs. – 12:30 hrs.

### **Docentes:**

Sr. Cristián Martínez Docente del Centro de Gestión y Liderazgo de AMUCH

Sr. Esteban Díaz Director del Observatorio Territorial de Seguridad AMUCH



# AMUCH

ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES DE CHILE

[www.amuch.cl](http://www.amuch.cl) |

