

AMUCH INFORMA

Descentralización, asociativismo municipal y el trabajo diario de los gobiernos locales con sus vecinos y vecinas.

AMUCH
ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES DE CHILE

EN ESTA EDICIÓN

- 01 Editorial · Un llamado al gobierno central a valorar el trabajo municipal
- 02 Ley de Plantas: la implementación que definirá su éxito
- 03 Seguridad hídrica: AMUCH y Aguas Andinas frente al desafío del agua
- 04 Comunidad Municipal · Teodoro Schmidt y la gestión desde la Costa Araucanía

EDITORIAL

VALORAR AL MUNICIPIO: UN LLAMADO AL GOBIERNO CENTRAL

Andrés Chacón Romero

DIRECTOR EJECUTIVO AMUCH

Cuando un vecino o una vecina enfrenta un problema, no golpea la puerta de un ministerio: golpea la puerta de su municipio. Es allí, en la oficina comunal, en la plaza del barrio o en el consultorio de atención primaria, donde el Estado se vuelve concreto. Esa primera línea —silenciosa, permanente y muchas veces invisible para el nivel central— es el rostro cotidiano de lo público en Chile.

Los 345 municipios del país constituyen la red instalada más extensa del Estado y, en muchos territorios, su única presencia efectiva. En los últimos meses lo han vuelto a demostrar: frente a la presión sobre la atención primaria de salud, frente a las nuevas exigencias en seguridad pública y frente a una crisis hídrica que se vive comuna por comuna, han sido los gobiernos locales quienes han sostenido la respuesta. Lo han hecho, además, asumiendo responsabilidades crecientes sin que el reconocimiento, el financiamiento y las atribuciones avancen al mismo ritmo.

El contraste de fondo es presupuestario. En Chile, los municipios manejan apenas cerca del 7% a 9% del presupuesto nacional. En América Latina ese promedio se eleva a un 15%, y en Europa los gobiernos locales administran una proporción mucho mayor, de entre 25% y 35% del gasto público total. A los municipios chilenos, en otras palabras, se les exige cada vez más con una fracción de los recursos que tienen sus pares en otras latitudes.

Y aun así, hacen mucho con muy poco. Detrás de cada plaza iluminada, cada operativo de seguridad, cada atención de salud primaria y cada respuesta de emergencia hay equipos municipales que estiran al máximo presupuestos acotados. Esa eficiencia silenciosa no puede seguir descansando indefinidamente en el sacrificio local: necesita respaldo, financiamiento estable y reconocimiento del nivel central.

7-9% del presupuesto nacional llega a los municipios en Chile	~15% es el promedio que manejan los municipios en América Latina	25-35% administran los gobiernos locales en Europa
-------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------

Por eso, desde AMUCH hacemos un llamado directo al gobierno central: valorar el trabajo municipal no es un gesto de cortesía, es una necesidad de Estado. Valorar significa financiar de manera estable y suficiente; significa entregar atribuciones claras en lugar de traspasar funciones sin recursos; y significa coordinar desde la confianza, no desde la subordinación. La autonomía local no es un privilegio: es un principio estructural de un Estado que aspira a ser moderno y descentralizado.

El municipio no debe ser entendido como el último eslabón que ejecuta lo que otros deciden, sino como un socio estratégico en el diseño de las políticas que lo afectan. Quienes conocen el territorio deben estar en la mesa donde se definen las reglas del territorio. Esa es la diferencia entre una descentralización declarada y una descentralización real.

La confianza ciudadana en lo público se construye, antes que nada, en lo local. Fortalecer el municipalismo es fortalecer la democracia desde su base. El desafío para el gobierno central es claro: reconocer en los municipios no un problema que administrar, sino la mayor red instalada que tiene el Estado para responder, con cercanía y eficacia, a las demandas de las personas.

GESTIÓN MUNICIPAL

LEY DE PLANTAS: LA IMPLEMENTACIÓN QUE DEFINIRÁ SU ÉXITO

La Ley N° 20.922 abrió una oportunidad histórica: permitir que cada municipalidad ajuste su planta de personal a la realidad y las necesidades de su comuna. Pero, como ocurre con toda buena norma, su valor no se juega en el texto legal, sino en cómo se implementa en los territorios.

Bien aplicada, la readecuación de plantas es una herramienta de profesionalización: ordena las estructuras, reconoce y dignifica la carrera de los funcionarios y funcionarias, y convierte la gestión de personas en un instrumento estratégico al servicio de la comunidad. Mal aplicada, en cambio, puede transformarse en una fuente de conflictos internos, inequidades y cargas financieras difíciles de sostener.

El proceso exige rigor en cada etapa. La ley contempla la conformación de un Comité Bipartito —con representación paritaria del alcalde y de los funcionarios— y la consulta a las asociaciones, de modo que el encasillamiento se realice con participación, transparencia y respeto a los derechos adquiridos. Ningún funcionario debe ver afectada su estabilidad, sus remuneraciones ni su antigüedad como consecuencia del proceso.

A ello se suma un desafío que AMUCH ha relevado de manera permanente: la heterogeneidad territorial. No es razonable exigir lo mismo a una comuna rural con un equipo reducido que a una gran ciudad con direcciones especializadas. La gradualidad, el financiamiento adecuado y el acompañamiento técnico no son concesiones, sino condiciones mínimas para una implementación efectiva y justa.

En ese marco, AMUCH ha puesto a disposición de sus asociados un servicio de consultoría especializada para la readecuación de plantas municipales, orientado a acompañar a los equipos en un proceso técnicamente complejo. Fortalecer el capital humano municipal es, en definitiva, fortalecer la capacidad del Estado para responder desde lo local.

Los datos del propio levantamiento de AMUCH dimensionan el desafío. De los 345 municipios del país, 247 (72%) ya publicaron su reglamento de plantas, mientras 98 (28%) aún no completan el proceso. Pero el dato más relevante está en la calidad de esos instrumentos: entre los municipios que sí avanzaron, más de la mitad presenta un bajo nivel de desarrollo y solo una minoría alcanza un nivel alto.

IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY DE PLANTAS MUNICIPALES

Fuente: levantamiento AMUCH sobre los 345 municipios del país.



La conclusión es clara: publicar un reglamento no equivale a contar con una planta moderna y funcional. El verdadero desafío es acompañar a los municipios para que la readecuación se traduzca en estructuras sólidas, equitativas y sostenibles en el tiempo.

SEGURIDAD HÍDRICA

MUNICIPIOS Y AGUAS ANDINAS FRENTE AL DESAFÍO DEL AGUA

En el auditorio de la Municipalidad de Vitacura se desarrolló el seminario "Gestión del Agua y Seguridad Hídrica para el Futuro", organizado por la Asociación de Municipalidades de Chile (AMUCH). La jornada reunió a autoridades de gobierno, alcaldes, funcionarios municipales, académicos y representantes del sector privado en torno a uno de los desafíos más urgentes del país: la escasez hídrica en un escenario de cambio climático.

El encuentro fue encabezado por el presidente de AMUCH, José Manuel Palacios, y contó con la participación del subsecretario de Medio Ambiente, José Ignacio Vial, y del exdelegado presidencial de la Región Metropolitana, Gonzalo Durán. El análisis técnico estuvo a cargo de José Miguel Arellano, director del Observatorio de Medio Ambiente de AMUCH, junto a otras autoridades y expertos del mundo público y privado.

Desde AMUCH se advirtió sobre la magnitud del problema: Chile figura hoy entre los países con mayor estrés hídrico del mundo y acumula años de sequía sostenida, con proyecciones que anticipan un escenario aún más crítico hacia mediados de siglo. Los municipios, se enfatizó, reciben ese impacto a diario y de forma directa en sus comunas, por lo que requieren capacidades, coordinación y soluciones concretas.

En representación del sector privado, el gerente general de Aguas Andinas, José Sáez, abordó los desafíos del país frente a la creciente vulnerabilidad climática y la menor disponibilidad de agua. Tras destacar los avances que han posicionado a Chile como referente en acceso a agua potable y saneamiento, subrayó la importancia de fortalecer el trabajo conjunto entre el Estado, las empresas sanitarias y los gobiernos locales.

El seminario reafirmó una convicción que AMUCH viene impulsando a través de sus grandes convenios: frente a la crisis hídrica no hay soluciones aisladas. La alianza público-privada, con respeto a la autonomía local y atención a la diversidad de los territorios, es el camino para transformar el diagnóstico en acción.

La seguridad hídrica dejó de ser un escenario futuro: es la realidad que los municipios gestionan hoy. Necesitamos datos, planificación y trabajo conjunto para anticiparnos, y no solo reaccionar frente a la escasez.

— José Miguel Arellano, director del Observatorio de Medio Ambiente de AMUCH

COMUNIDAD MUNICIPAL

TEODORO SCHMIDT: GESTIÓN CON IDENTIDAD DESDE LA COSTA ARAUCANÍA

En la comuna costera de Teodoro Schmidt, en la Región de La Araucanía, el alcalde Baldomero Santos Vidal ha hecho de la gestión territorial cercana el sello de su administración. Jefe comunal, presidente de la Comisión de Personas Mayores de AMUCH y presidente de la Asociación de Municipios Costa Araucanía (AMCA), Santos ha puesto el foco en los problemas más sentidos de su territorio.

Entre sus prioridades destaca la normalización y el saneamiento de los sistemas sanitarios de las localidades, una materia clave para habilitar proyectos de vivienda, pavimentación y desarrollo local en sectores como Barros Arana, Hualpín y Queule. En esa línea se inscribe el trabajo en torno a los sistemas de Agua Potable Rural (APR), esenciales para la calidad de vida de las familias del mundo rural.

Su Cuenta Pública 2025 dio cuenta de avances concretos: el mejoramiento de la Plaza de Barros Arana, la conservación del sistema APR de Neicuf-Pocolón-Saltapura, la reposición del Terminal de Buses de Hualpín, la reposición de los minibús de diálisis y la construcción de un Centro Comunitario de Cuidados, una de las inversiones más significativas para acompañar a quienes cuidan a sus familiares en el territorio.

Buena parte de esa agenda conversa con la responsabilidad que hoy asume en AMUCH como presidente de la Comisión de Personas Mayores. Iniciativas como el Centro Comunitario de Cuidados y el minibús de diálisis reflejan una mirada que pone el cuidado y la dignidad de los adultos mayores en el centro de la gestión local, y que desde la comisión busca proyectar hacia otras comunas del país.

La gestión de Teodoro Schmidt también ha relevado la identidad cultural de su comuna. A través del fortalecimiento del Vivero Municipal, el municipio impulsó un programa de plantación de araucarias en comunidades mapuches, rescatando el valor patrimonial y espiritual de un árbol emblemático de los pueblos originarios.

Para AMUCH, casos como el de Teodoro Schmidt reflejan el municipalismo que buscamos fortalecer: gobiernos locales que combinen obras, servicios y respeto por la identidad territorial, y que demuestran que el trabajo colaborativo entre comunas es clave para un desarrollo más equilibrado y centrado en las personas.



AMUCH
ASOCIACIÓN DE MUNICIPALIDADES DE CHILE

www.amuch.cl

INSTAGRAM · LINKEDIN · X · YOUTUBE